

ASOCIACIÓN SOLIDARISTA DE TRABAJADORES DE LA

UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL

INFORME DE LABORES

PERIODO FISCAL 2025



CONVOCATORIA

La Junta Directiva de la Asociación Solidarista de Trabajadores de la Universidad Técnica Nacional, en cumplimiento con lo establecido en los artículos: 32, 33, 34 y 36 de la Ley de Asociaciones Solidaristas y los artículos: 17, 18 y 25 del estatuto de ASOUTN, convoca a todos sus asociados a la *ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA* a celebrarse el día sábado 21 de febrero de 2026 en el Hotel Barceló San José, ubicado en la Uruca de San José a partir de las 1:00 p.m. en primera convocatoria. De no contar con el quórum de ley la misma se llevará a cabo en segunda convocatoria a las 2:00 p.m. con todos los presentes.

ORDEN DEL DÍA

- 1:00 p.m. Primera convocatoria y Comprobación de Quórum
- 1:10 p.m. Almuerzo
- 2:00 p.m. Segunda convocatoria, apertura y disposiciones previas
- 2:10 p.m. Aprobación del orden del día
- 2:15 p.m. Lectura del Acta de Asamblea General celebrada el 08 de febrero 2025
- 2:20 p.m. Informe de Junta Directiva y Fiscalía
 - a. Informe de la Presidencia
 - b. Informe de Tesorería
 - c. Informe de Fiscalía
 - d. Informe de excedentes
- 3:00 p.m. Discusión y aprobación de Informes
- 3:15 p.m. Acuerdo de distribución de excedentes
- 3:30 p.m. Presupuesto para periodo 2026
- 3:45 p.m. Juramentación Tribunal Electoral
- 4:00 p.m. Elección de miembros de Junta Directiva

Puestos a elegir:

- Vicepresidente (a)
- Secretario (a)
- Vocal I
- Vocal III
- Fiscal I

- 4:45 p.m. Ratificación y juramentación de los miembros de Junta Directiva y Fiscalía electos
- 5:00 p.m. Presentación de mociones
- 5:30 p.m. Clausura de Asamblea.

Atentamente,

Junta Directiva

Asociación Solidarista de Trabajadores de la Universidad Técnica Nacional

INFORME DE LA PRESIDENCIA PERIODO FISCAL 2025

Compañeras(os) asociadas(os)
Asamblea ASOUTN

Estimadas(os):

La Junta Directiva de ASOUTN presenta el informe de las labores realizadas en el periodo 2025, considerando aspectos relevantes en la gestión como: soluciones crediticias, ejecución presupuestaria, sesiones de Junta Directiva, revisión de reglamentos y actividades sociales entre otros.

El propósito de este informe es mostrar de una manera clara las acciones realizadas por la Junta Directiva con el apoyo del personal de la administración de la ASOUTN, reflejando así el compromiso de transparencia y eficiencia enfocados en el bienestar de nuestros asociados, bajo los principios que rigen al movimiento solidarista.

Soluciones crediticias

En el periodo 2025 se mantuvo la oferta de las diferentes líneas de crédito, para lo cual, se analizaron y compararon las condiciones ofrecidas, obteniendo como resultado, que las tasas ofrecidas son unas de las más atractivas en el mercado.

Durante el período, se formalizaron un total de 1827 gestiones de crédito colocando ₡1,432,624,578.00 de los cuales se refunden ₡278,121,485.44 y están pendientes de desembolsar ₡133,894,105.41 por créditos de vivienda en proceso de construcción.

Los análisis para el otorgamiento de los créditos se realizan con estricto apego a lo indicado en el reglamento de crédito, considerando factores como; base de garantía, salario inembargable, fecha de jubilación, entre otros, esto con el fin de garantizar la recuperación de los recursos con colocaciones saludables, atendiendo las buenas prácticas de la industria.

<i>Línea de crédito</i>	Año 2025		
	<i>Tasa Promedio</i>	<i>Cantidad</i>	<i>Monto Aprobado</i>
Mi Primera Casa Hipotecario	7,50%	40	619 034 562
Personal	10,50%	245	613 116 555
Vivienda	9,00%	3	26 740 000
Vehículos Nuevos	8,00%	5	56 982 892
Educación	8,00%	2	8 974 310
Turismo	9,00%	33	10 298 939
Mi Primera Casa	7,50%	1	5 550 000
Personal Hipotecario	10,50%	1	5 000 000
Administrativo	11,00%	106	24 957 203
Vehículos Usados	11,00%	1	10 500 000
Póliza Vehículo y Vivienda	0,00%	121	14 544 599
Planes Medismart	0,00%	285	3 549 085
Otros Rebajos	0,00%	138	5 253 825
Pólizas	3,00%	7	862 298
Funeraria Vida	0,00%	576	7 701 331
Dentista	0,00%	15	1 055 600
Marchamo	8,00%	10	2 837 080
Recarga Celular	0,00%	22	98 900,00
Lotería JPS	0,00%	135	541 500
Transporte	0,00%	16	94 740
Préstamo sobre Ahorro Navideño	-	-	-
Librería	11,00%	45	815 375
Salud	7,00%	18	12 857 385,35
Personal Extraordinario	13,00%	1	680 000
Refundición	9,50%	1	578 399
TOTALES	9,0%	1 827	1 432 624 578

Fuente: Núcleo crediticio, reporte de colocaciones de un periodo

A lo largo del periodo, se realizaron campañas entre los asociados invitándolos a optar por líneas de créditos a mejores tasas para refundir deudas externas, sin olvidar, el espíritu que tiene el movimiento de las asociaciones solidaristas.

Revisión de Reglamentos

En el periodo 2025 se realizó la revisión y modificación de Reglamento de Crédito y Ahorros Voluntarios, adecuándolos a la realidad actual, se revisaron otros documentos Reglamentarios que no requirieron una publicación por cambios.

Sesiones de Junta Directiva

La Junta Directiva sesionó en 26 ocasiones de las cuales 4 fueron de manera extraordinaria para tratar un tema específico y 22 fueron sesiones ordinarias. A estos efectos, las autoridades universitarias han otorgado los permisos para participar en las sesiones de la Junta Directiva.

Afiliaciones y Desafiliaciones

En las 22 sesiones ordinarias se aprobó el ingreso y salida de asociado según detalle:

ASOCIACIÓN SOLIDARISTA DE TRABAJADORES DE LA UTN

DETALLE DE AFILIACIONE Y DESAFILIACIONES

PERIODO 2025

DETALLE	INGRESOS		SALIDAS		
NÚMERO DE SESIÓN	Por primera vez	Reingresos	Renuncia interna	renuncia UTN	Jubilación
SESIÓN 01-2025	1	2	1	0	0
SESIÓN 04-2025	6	5	8	1	4
SESIÓN 05-2025	1	7	2	1	1
SESIÓN 07-2025	2	2	0	2	0
SESIÓN 08-2025	0	1	3	0	1
SESIÓN 09-2025	2	0	4	0	0
SESIÓN 10-2025	1	0	5	0	0
SESIÓN 12-2025	3	2	1	1	1
SESIÓN 13-2025	1	2	3	2	1
SESIÓN 14-2025	1	1	2	1	0
SESIÓN 15-2025	1	0	3	0	0
SESIÓN 16-2025	0	1	2	0	0
SESIÓN 17-2025	2	5	6	0	5
SESIÓN 18-2025	3	2	1	0	0
SESIÓN 19-2025	15	3	0	0	0
SESIÓN 20-2025	7	1	0	2	3
SESIÓN 21-2025	0	5	1	0	1
SESIÓN 22-2025	3	1	0	0	3
SESIÓN 23-2025	3	1	0	0	0
SESIÓN 25-2025	0	0	2	1	0
SESIÓN 26-2025	0	0	1	0	1
TOTAL	52	41	45	11	21

Como se detalla en el cuadro la mayoría de las salidas se dan por renuncia interna, sin embargo, se conocieron casos de varios asociados, que, por temas financieros renunciaron y, posteriormente, una vez solucionados las razones que motivaron su salida, se reintegraron a la asociación. La Junta Directiva, estará promoviendo soluciones con la finalidad de ofrecer opciones de financiamiento a las personas asociadas y así evitar desafilaciones. La suma girada a las personas que se desafilieron asciende a \$ 394.516,344.06 y queda en custodia de la ASOUTN, la suma de \$ 128.141,429.67.

Campañas de Promoción de Afiliación

Durante el año 2025, la ASOUTN desarrolló diversas campañas de promoción de afiliación, orientadas a fortalecer la base de asociados y dar a conocer los beneficios que ofrece la Asociación, para las personas que laboran en la UTN.

Con el valioso apoyo del personal de la ASOUTN, se realizaron campañas informativas a través de WhatsApp y correo electrónico, dirigidas a ex asociados que aún laboran en la Universidad, con el fin de invitarlos a reincorporarse a la Asociación. Asimismo, se llevaron a cabo campañas masivas por medio de correos electrónicos dirigidas a todos los colaboradores de la UTN, para promover el conocimiento de ASOUTN y los beneficios que brinda.

Adicionalmente, se visitaron todas las sedes de la UTN como parte de una campaña presencial dirigida al personal docente y administrativo. Esta iniciativa se desarrolló en coordinación con la Vicerrectoría de Docencia, aprovechando las reuniones presenciales convocadas para los profesores, en las cuales se instaló un stand informativo en cada una de las sedes.

Los resultados de estas campañas fueron altamente alentadores, logrando la afiliación de 49 personas de nuevo ingreso y un número superior en reingresos, lo que contribuye al fortalecimiento, crecimiento y beneficio de la familia solidarista que forma la ASOUTN.

Estudio de renuncias y afiliaciones

En julio de 2025, ASOUTN realizó por primera vez un estudio sobre las afiliaciones y desafilaciones, el cual permitió obtener información clave para la toma de decisiones estratégicas.

Este análisis brindó datos relevantes, tales como el potencial de crecimiento de la Asociación, el comportamiento de los asociados, los períodos con mayor incidencia de afiliaciones y desafilaciones, los motivos de renuncia, la condición laboral de las personas, así como los reingresos y los plazos promedio asociados a estos procesos.

La información obtenida a través de este estudio constituye una herramienta fundamental para el fortalecimiento de la gestión, la planificación futura y el desarrollo de estrategias orientadas a la sostenibilidad y crecimiento de ASOUTN.

Actualización de datos

Durante los meses de junio y julio se llevó a cabo una campaña masiva de actualización de datos, la cual fue comunicada como obligatoria, debido a la necesidad de recopilar información personal con la que ASOUTN no contaba. Asimismo, se aprovechó la iniciativa para que todos los asociados actualizaran sus datos, considerando que muchos no lo hacen con frecuencia.

Como resultado de esta campaña, se logró que más del 92 % de los asociados enviaran la boleta dentro del plazo establecido.

Gracias a esta gestión, actualmente contamos con datos más actualizados y con información valiosa, la cual resulta fundamental al momento de analizar y otorgar créditos, fortaleciendo así nuestros procesos y la toma de decisiones, y atendiendo en tiempo y forma los requerimientos de las instituciones supervisoras.

Visitas a las sedes

Durante el presente año, ASOUTN logró visitar cada una de las sedes de la UTN, con el objetivo de fortalecer el acercamiento con los asociados, ofrecer los productos promocionales de la Asociación e invitar a las personas no asociadas a incorporarse.

Asimismo, como un hecho relevante, se realizó por primera vez una sesión de la Junta Directiva en la Sede de Guanacaste, lo cual representa un avance significativo en el fortalecimiento de la presencia institucional, la descentralización de la gestión y el vínculo directo con los asociados de las distintas regiones

Convenios comerciales

Durante el año se formalizaron más de siete nuevos convenios comerciales, alcanzando una cartera de más de 65 comercios afiliados. A través de estos convenios, ASOUTN ofrece a sus asociados una amplia variedad de beneficios y descuentos. Los convenios establecidos abarcan diversos sectores, entre ellos turismo, salud, educación y comercio, fortaleciendo así la oferta de valor para los asociados.

Ferias de salud

Durante el transcurso del año, ASOUTN desarrolló diversas campañas de salud, con el objetivo de facilitar a sus asociados y a sus familias el acceso a servicios médicos de calidad, a costos accesibles y con las facilidades de pago que ofrece la Asociación.

Como parte de estas iniciativas, se logró coordinar la visita de distintos especialistas en las instalaciones de ASOUTN, brindando los siguientes servicios:

- Oftalmología
- Nutrición
- Exámenes de laboratorio
- Papanicolaou
- Electrocardiogramas
- Mamografías
- Odontología (10 visitas)

Adicionalmente, con el fin de ampliar la cobertura y beneficiar a asociados de diferentes sedes regionales, se llevaron los servicios de exámenes de laboratorio y oftalmología a la Sede de Atenas, así como el servicio de oftalmología a la Sede del Pacífico.

Estas campañas han sido ampliamente aprovechadas por los asociados, quienes han utilizado el beneficio de gastos médicos otorgado por ASOUTN, reafirmando el compromiso de la Asociación con la salud y el bienestar integral de sus asociados y sus familias.

Ferias de proveedores

Durante el año se realizaron tres ferias de proveedores con motivo de fechas especiales: Día del Padre, Día de la Madre y Navidad, las cuales se llevaron a cabo en la Administración Universitaria. En cada una de estas ferias se contó con la participación de al menos 10 proveedores.

Asimismo, a los asociados se les brindaron las facilidades de pago que ofrece la Asociación, lo que convirtió estas ferias en una oportunidad atractiva para la adquisición de obsequios propios de cada celebración.

Charla Salud financiera

Mediante una alianza estratégica entre ASOUTN y Grupo Mutual, se llevó a cabo una charla sobre Finanzas Sanas y Salud Financiera. Tras varios años sin realizar este tipo de actividades, se retomó el tema y, por primera vez, se desarrolló de manera virtual, con el objetivo de facilitar la asistencia y ampliar la invitación a asociados de todas las sedes.

La actividad se realizó el 4 de noviembre a las 5:30 p. m. y estuvo a cargo de Rebeca Fernández, personera de Grupo Mutual, con el acompañamiento de Jorge Sáenz como enlace de ASOUTN. En el evento participaron 52 asociados, quienes manifestaron, a través de sus comentarios, que la charla fue de gran provecho y aportó herramientas valiosas para una mejor gestión de sus finanzas personales.

Gestión APP

A partir de mediados del año 2025, ASOUTN puso a disposición de sus asociados una nueva aplicación móvil, como parte de su estrategia de modernización y mejora continua de los servicios. Esta herramienta fue desarrollada con el propósito de facilitar el acceso a las múltiples gestiones que ofrece la Asociación, permitiendo a los asociados contar con los servicios de ASOUTN de forma más ágil, cercana y eficiente. La aplicación se encuentra disponible para dispositivos con sistemas operativos Android e iOS.

Entre las principales funcionalidades que ofrece la aplicación se incluyen la consulta de estados de cuenta, la solicitud de retiros, la modificación de cuotas, la realización de compras a través de Asoexpress, y su uso como plataforma de apoyo para las votaciones durante la Asamblea 2026.

Con la implementación de esta aplicación, ASOUTN reafirma su compromiso con la transformación digital, la optimización de procesos y el fortalecimiento de la experiencia de los asociados.

Carné digital

Como complemento al lanzamiento de la nueva aplicación móvil, ASOUTN puso a disposición de sus asociados el carné digital, una herramienta que responde a una solicitud recurrente por parte de los asociados desde hace algún tiempo.

Este carné facilita la identificación de los asociados como miembros activos al momento de utilizar los convenios comerciales con proveedores afiliados. Anteriormente, este proceso requería la solicitud de una carta de acreditación, trámite que podía resultar poco ágil para muchos asociados.

Con la implementación del carné digital, el asociado únicamente debe ingresar a la aplicación y presentar el carné al proveedor, permitiéndole disfrutar de los beneficios de forma rápida, sencilla y eficiente.

Esta iniciativa forma parte del compromiso de ASOUTN con la digitalización de servicios, la simplificación de trámites y la mejora continua en la experiencia de sus asociados.

Estados de cuenta

Con el compromiso de mantener una comunicación clara, oportuna y accesible con todos sus asociados, a partir de julio de 2025 ASOUTN implementó la política de envío de los estados de cuenta de manera digital, a través del correo electrónico.

Este documento permite a cada asociado conocer en detalle el estado de sus capitales y los movimientos realizados durante el período, promoviendo la transparencia en la gestión de la Asociación. En el estado de cuenta se refleja no solo el ahorro obrero y patronal, sino también el saldo de los ahorros voluntarios y los créditos vigentes, en caso de que el asociado cuente con ellos.

Evaluación servicio al asociado

Entre los meses de junio y setiembre de 2025, ASOUTN aplicó una encuesta de satisfacción dirigida a las personas asociadas que realizaron algún trámite en la Asociación, la cual se aplicó mediante un enlace electrónico.

Los resultados obtenidos fueron altamente positivos, evidenciando una alta eficiencia en los tiempos de respuesta, un elevado nivel de satisfacción con los servicios brindados y la permanencia de una cultura de servicio y atención personalizada, que se mantiene y caracteriza al personal de ASOUTN.

Responsabilidad social

- Durante el mes de octubre, ASOUTN realizó su campaña anual de donación de sangre, la cual se llevó a cabo en colaboración con el Banco Nacional de Sangre.
En esta ocasión, más de 30 personas, entre asociados y estudiantes de la UTN, participaron activamente en la jornada, contribuyendo a salvar vidas mediante este gesto solidario y de gran valor social.
- Durante los meses de octubre y noviembre, ASOUTN llevó a cabo la campaña solidaria "Regalemos Sonrisas esta Navidad", la cual consiste en la recaudación de donaciones económicas por parte de los asociados, destinadas a la compra de juguetes y botas para niños y niñas de escasos recursos de la zona indígena de Chiripó.
Gracias al compromiso y la solidaridad de nuestros asociados, en esta edición fue posible beneficiar a 55 niños y niñas, logrando recaudar un total de ₡995.000. Esta iniciativa reafirma el compromiso social de ASOUTN y su vocación de apoyo a las comunidades más vulnerables.
- Clínica de cuidados paliativos, los asociados que así lo deseen pueden autorizar a ASOUTN para que, de forma mensual, se les rebaje un monto destinado a la Fundación de Cuidados Paliativos de Alajuela. Este aporte permite a la organización cubrir parte de sus gastos operativos mensuales, contribuyendo a la continuidad de su valiosa labor.

ASOUTN espera fortalecer y promover esta campaña durante el próximo año, con el fin de incrementar la participación de los asociados y aumentar las donaciones, reafirmando así su compromiso con la responsabilidad social y el apoyo a causas solidarias.

Planes vacacionales

Durante el año 2025 se promovieron dos paseos familiares dirigidos a los asociados. El primero se llevó a cabo en el Hotel Occidental Tamarindo, del 13 al 15 de setiembre de 2025. El segundo corresponde al paseo al Hotel RIU Guanacaste, programado del 1 al 3 de mayo del 2026. Como resultado de ambas iniciativas, se logró la colocación de un total de 28 habitaciones, reflejando una buena aceptación por parte de los asociados.

Seguros colectivos

Gracias a la alianza comercial con Popular Seguros, ASOUTN ofrece a sus asociados la posibilidad de adquirir un seguro para vehículo bajo una póliza colectiva MAPFRE-ASOUTN. Esta modalidad permite realizar el pago mediante deducción mensual por planilla, sin que sea requisito contar con un crédito vehicular vigente con la Asociación para acceder al seguro. De esta manera, cualquier asociado puede aprovechar las ventajas de la póliza colectiva, la cual ofrece mayores beneficios y un costo más accesible en comparación con la mayoría de las pólizas individuales.

Pago de marchamos

Durante los meses de noviembre y diciembre, ASOUTN llevó a cabo la campaña de pago de marchamos 2026, en alianza con Grupo Mutual. Gracias a esta gestión, se logró cancelar un total de 105 marchamos correspondientes a asociados.

El objetivo principal de esta campaña fue brindar mayor comodidad a los asociados, evitando la necesidad de trasladarse a una entidad bancaria para realizar el pago, facilitando así el trámite de forma ágil y accesible.

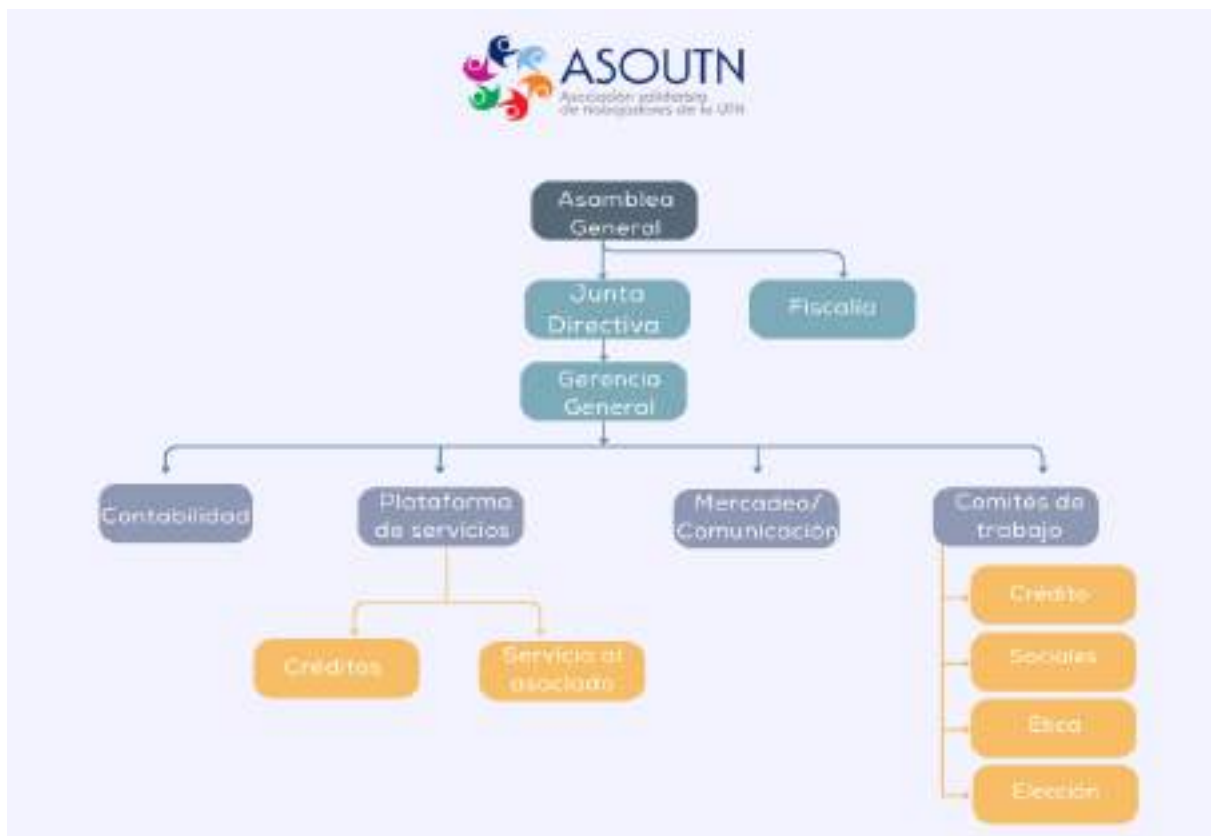
Este servicio estuvo disponible para todos los asociados, quienes pudieron retirar su marchamo en las oficinas de la Asociación o en cualquier sucursal de Grupo Mutual. Adicionalmente, se ofreció la opción de envío por medio de Correos de Costa Rica, mediante el pago de un monto adicional, ampliando las facilidades para los asociados.

Ejecución presupuestaria

A nivel general se logró un 98.36% de los ingresos presupuestados para el 2025, dejando de cumplirse la meta por un monto de ₡9,797,829.00 (nueve millones setecientos noventa y siete mil ochocientos veintinueve colones con 00/100), la diferencia se da mayoritariamente en el rubro de intereses sobre inversiones debido a la baja en la tasa de interés ofrecida en el mercado por las colocaciones a plazo. Sin embargo, se logra superar la meta presupuestada en cuanto a los excedentes en un 9.09%, lo que significa ₡33,484,054.00 (Treinta y tres millones cuatrocientos ochenta y cuatro mil cincuenta y cuatro colones con 00/100), como resultado de la buena administración de los recursos reduciendo los gastos presupuestados a un 83.15%.

Estructura Organizacional

La estructura Funcional de la Asociación Solidarista de la Universidad Técnica Nacional que se muestra a continuación, identifica los distintos niveles de autoridad y responsabilidad, así como los principales campos de acción para cumplir con los fines Solidaristas de forma integral y que llegue a todos los asociados de las distintas sedes a través de oficinas o grupos de trabajo, según el crecimiento de cada una.



Asamblea General: Es la máxima autoridad de ASOUTN está constituida por el conjunto de asociados cuyos nombres constan en el libro de registro de asociados.

Junta Directiva: Es el órgano encargado de fijar las políticas dentro del marco de la Ley, el Estatuto de ASOUTN y los lineamientos que fije la Asamblea General, será responsable de emitir y velar que se cumplan los reglamentos internos. Para el periodo 2025 está constituida por:

Presidente, Rodrigo Arroyo Guzmán.

Vicepresidente, Alonso Salinas Morales

Secretaria, Lucia Gabriela Vindas Vargas

Tesorero, Cristian Delgado Castillo

Vocal 1, Jessica Santana Salamanca

Vocal 2, Guillermo abarca Quesada

Vocal 3, Jorge Avendaño Mejía

Fiscalía:

Fiscal 1, Vanessa Irias Hernández

Fiscal 2, Juan Jesús flores Álvarez

Administración General: Representa una unidad técnica administrativa encabezada por un Gerente (a) y compuesta por las dependencias que consideren oportunas. La Administración General responde ante la Junta Directiva, asignándose en los Estatutos de la ASOUTN a la presidencia como el responsable patronal directo del Gerente General, está integrada por las siguientes personas:

Gerente, Sara Solís Valverde

Comunicación y Mercadeo, Jorge Sáenz Ruiz

Contadora, Laura Fernadéz Venegas

Gestora de Crédito y servicio al cliente, Ileana Morales Aguilar

Asistente Administrativa, Laura Villalobos Alvarado

Patrimonio

La ASOUTN, al cierre de este informe, cuenta con un patrimonio total que asciende a ¢ 8,148,180,001.00, y las inversiones alcanzan la suma de ¢4,487,085,045.00.

Rodrigo Arroyo Guzmán

Presidente ASOUTN

INFORME DE TESORERÍA PERIODO FISCAL 2025

Estimados asociados (as):

En cumplimiento con lo establecido en el artículo 27 inciso a) de la [Ley de Asociaciones Solidaristas](#), así como lo indicado en el [Estatuto de la ASOUTN](#), Me complace presentarles los resultados financieros del período comprendido de enero a diciembre del 2025, un año de muchos desafíos, retos, metas y objetivos por alcanzar, siempre en procura de la solidez financiera de la ASOUTN.

Este informe tiene como objetivo principal rendir cuentas a cada uno de los asociados que conforman la ASOUTN sobre la gestión financiera llevada a cabo durante este periodo, la misma de forma clara, concisa y mostrando mediante representaciones gráficas, los principales resultados financieros y los aspectos de mayor relevancia suscitados durante el periodo que abarca del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025. Resultados que reflejan el compromiso, dedicación y esmero aportado por cada uno de los miembros de la Junta Directiva, Órgano de Fiscalía y Personal Administrativo. Al igual que en años anteriores, nuestra consigna ha sido la de administrar nuestras finanzas con cautela y prudencias; estandarte que nos ha permitido contrarrestar el efecto financiero de las bajas en las tasas de interés sobre las colocaciones de inversiones, que se ha realizado durante este periodo, sumada a otras situaciones ya conocidas en los informes de periodos anteriores.

Siempre agradeciendo a **DIOS** en primer lugar, por la sabiduría y la estabilidad que me ha permitido durante este periodo para llevar a buen término el cumplimiento de mis deberes como Tesorero; de igual forma a los compañeros de Junta Directiva y Órgano de Fiscalía, por los análisis realizados en cada una de las sesiones sobre los temas tratados, buscando siempre tomar las mejores decisiones para el bienestar integral de la ASOUTN y de cada uno de ustedes asociados que la conforman. Al personal administrativo de la Asociación por la cumplida dedicación, empeño y buenas prácticas de gestión que aplican en el día a día, para realizar sus labores de forma honrada y honesta y por el apoyo incondicional que han demostrado para con mi persona, la Junta Directiva, Órgano de Fiscalía y cada uno de los asociados que conformamos esta Asociación Solidaristas. Finalizó dándole las gracias infinitas a cada uno de ustedes asociados, por confiar en este servidor para la administración de los recursos financieros de la Asociación (su Patrimonio), la cual considero he realizado de la forma más responsable, eficaz y eficiente.

Cristian Delgado Castillo
Tesorero ASOUTN

**ASOCIACIÓN SOLIDARISTA DE TRABAJADORES
DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL (ASOUTN)
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Expresado en colones costarricenses)**

	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variación
Activos			
Activo corriente			
Cajas	887 518	619 360	268 159
Bancos	171 753 562	423 982 675	(252 229 113)
Inversiones transitorias	3 809 085 045	3 244 452 804	564 632 241
Intereses a cobrar sobre inversiones	7 306 625	3 497 916	3 808 709
Cuentas por cobrar	8 161 740	6 861 143	1 300 597
Inventarios	4 092 287	3 790 236	302 051
Gastos prepagados	20 126 870	15 761 786	4 365 084
Activo no corriente			
Mobiliario y equipo	7 578 188	9 830 483	(2 252 294)
Terreno y edificio	195 801 846	195 801 846	-
Depreciaciones acumuladas	(17 637 087)	(17 060 789)	(576 297)
Amortizaciones acumuladas	(236 728)	(69 626)	(167 102)
Otros activos			
Préstamos	4 484 126 651	4 439 817 077	44 309 574
Reserva de liquidez inversiones	678 000 000	492 414 426	185 585 574
Total activos	9 369 046 519	8 819 699 336	549 347 183
Pasivos			
Pasivo corriente			
Cuentas por pagar	33 695 716	13 601 728	20 093 988
Retenciones por pagar	518 958	498 727	20 231
Gastos acumulados por pagar	1 702 461	1 636 094	66 366
Excedentes por pagar	85 404	1 193 064	(1 107 661)
Aporte en custodia por pagar	485 520 467	618 076 708	(132 556 241)
Impuestos por pagar	762 537	126 788	635 749
Fondo de seguro para préstamos	(956 282)	(825 436)	(130 846)
Pasivo no corriente			
Ahorros extraordinarios	297 510 877	268 052 756	29 458 120
Total pasivos	818 840 137	902 360 430	(83 520 293)
Patrimonio			
Ahorro obrero	3 789 684 093	3 554 656 336	235 027 757
Aporte patronal	4 358 495 908	3 968 185 526	390 310 382
Utilidad (pérdida) del periodo	402 026 381	394 497 043	7 529 338
Total patrimonio	8 550 206 382	7 917 338 905	632 867 477
Total pasivo y patrimonio	9 369 046 519	8 819 699 336	549 347 183

A nivel general, se detallan los principales rubros del estado de situación financiera del periodo 2025 comparado con el periodo 2024. La colocación total en inversiones asciende a ₡4,487,085,045.00 (cuatro mil cuatrocientos ochenta y siete millones ochenta y cinco mil cuarenta y cinco colones con 00/100) considerando las inversiones a la vista, a plazo y las inversiones de la Reserva de Liquidez del Banco Central, lo que representa un 20.07% de crecimiento respecto al período 2024.

La colocación de créditos se mantuvo muy similar al periodo anterior a pesar de las 77 salidas de asociados por motivo de renunciaciones y jubilaciones.

En cuanto al patrimonio el crecimiento del periodo 2025 con respecto al periodo 2024 fue del 7.99% y una utilidad del periodo 2025 que asciende a los ₡402,026,381.00 (cuatrocientos dos millones veintiséis mil trescientos ochenta y un colones con 00/100), superando el cierre del periodo anterior en un 1.91% que representan ₡7,529,338.00 (siete millones quinientos veintinueve mil trescientos treinta y ocho colones con 00/100).

**ASOCIACIÓN SOLIDARISTA DE TRABAJADORES
DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA NACIONAL (ASOUTN)**

**ESTADOS DE RESULTADOS
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Expresado en colones costarricenses)**

	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variación
Ingresos			
Intereses sobre préstamos	382 383 248	367 128 862	15 254 386
Intereses sobre inversiones	182 306 493	245 817 914	(63 511 421)
Intereses ganados sobre cuenta corriente	2 034 005	3 038 148	(1 004 143)
Diferencial cambiario	1 839 369	88 222	1 751 147
Comisiones sobre préstamos	6 948 223	6 098 796	849 427
Otros ingresos comisiones	2 372 889	1 219 664	1 153 225
Intereses moratorios	2 206	304	1 902
Alquiler apartamento 4	2 640 000	2 640 000	-
Alquiler apartamento 2	2 880 000	2 880 000	-
Ajustes acreedores	-	206 471	(206 471)
Ventas Alajuela	3 291 879	3 025 279	266 600
Ventas servicios gestión hospedajes	-	5 934 513	(5 934 513)
Comisiones en BN Servicios Alajuela	-	44 550	(44 550)
Total Ingresos	586 698 313	638 122 723	(51 424 411)
Gastos			
Gastos generales			
Servicios personales	77 756 490	79 636 938	(1 880 448)
Servicios no personales	16 555 187	14 483 345	2 071 842
Materiales y suministros	890 786	2 264 015	(1 373 229)
Gastos de depreciación y amortizaciones	4 085 694	4 816 771	(731 077)
Gastos financieros			
Intereses sobre ahorros extraordinarios	8 513 751	10 591 030	(2 077 280)
Rendimientos por aportes en custodia	10 082 517	18 286 021	(8 203 503)
Intereses sobre ahorro en dólares	46 783	93 701	(46 918)
Intereses sobre ahorro de marchamo	130 555	200 374	(69 819)
Otros cargos financieros	1 533 626	1 487 929	45 697
Diferencial cambiario	1 142 591	73 232	1 069 358
Otros gastos			
Cursos de formación	86 160	82 520	3 640
Paseo de asociados	-	38 689 084	(38 689 084)
Asamblea fiesta asociados	26 078 812	26 074 903	3 908
Beneficio social	34 490 375	34 750 071	(259 696)
Donaciones	630 208	4 256 596	(3 626 388)
Actividades protocolarias	387 340	363 124	24 216
Total gastos	182 410 873	236 149 654	(53 738 781)
Costos			
Compra hospedajes	-	5 333 151	(5 333 151)
Costo ventas área Alajuela	2 261 059	2 142 875	118 183
Total costos	2 261 059	7 476 026	(5 214 967)
Utilidad (pérdida) del período	402 026 381	394 497 043	7 529 338

Durante este periodo 2025 se han aplicado varias estrategias para la colocación de créditos entre nuestros asociados, lo que nos dio por resultado un 4.15% de incremento en los intereses ganados con respecto al periodo 2024, sin embargo, en el rubro de intereses sobre inversiones, se dio una disminución del 25.83% principalmente por la baja en las tasas de inversiones ofrecidas en el mercado financiero nacional durante el periodo 2025. Aun así, se logró un incremento del 1.91% en la utilidad del periodo en relación al anterior, esto gracias a una buena administración de los recursos, disminuyendo los gastos administrativos en un 10.82%, aumentando la colocación de créditos entre nuestros asociados y buscando las mejores opciones de inversión para colocar recursos; también se ve reflejado en este periodo el impacto que tuvo el no haber incurrido en los gastos que representa el paseo de asociados en este periodo 2025.

RESULTADOS POR PERIODO

ASOUTN Resultado acumulado en ¢ de enero a diciembre 2025



Fuente: Estado de Resultados

Se detalla la utilidad mensual obtenida donde se presenta una disminución significativa en el mes de febrero debido al gasto por Asamblea General.

ASOUTN Comparativo Resultado acumulado al 31 de diciembre



Fuente: Estado de Resultados

Como se puede observar, a pesar de la baja en los rendimientos sobre inversiones se logra obtener un superávit muy similar al periodo anterior.

COLOCACIONES DE CRÉDITOS

ASOUTN Comparativo colocación en créditos de enero a diciembre de cada año



Fuente: Núcleo crediticio, reporte de colocaciones de un periodo

En la colocación de créditos aprobados, se logró un incremento en las operaciones crediticias de 262 estudios realizados de más en relación al periodo 2024, superando dicho periodo en ₡195.895.021.00 (ciento noventa y cinco millones ochocientos noventa y cinco mil veintidós colones con 00/100)

ASOUTN Colocaciones por línea de crédito del 1° de enero al 31 de diciembre en los años 2025 y 2024

Línea de crédito	Año 2025			Año 2024			Variación		
	Tasa Promedio	Cantidad	Monto Aprobado	Tasa Promedio	Cantidad	Monto Aprobado	Tasa Promedio	Cantidad	Monto Aprobado
Mi Primera Casa Hipotecaria	7,00%	40	619 034 502	7,73%	30	456 484 380	-0,23%	7	123 550 120
Personal	10,50%	245	613 116 505	10,75%	282	584 970 418	-0,23%	38	20 138 127
Vivienda	8,00%	3	26 740 000	8,50%	3	8 195 791	-0,58%	1	20 544 209
Vehículos Nuevos	0,00%	5	50 952 002	0,00%	4	41 503 582	0,00%	1	15 389 351
Educación	8,00%	2	8 974 310	8,00%	5	2 043 119	0,00%	3	6 930 561
Turismo	8,00%	33	10 258 935	9,00%	4	4 420 725	0,00%	29	5 878 213
Mi Primera Casa	7,00%	1	5 650 000	-	-	-	-	1	5 650 000
Personal Hipotecario	10,50%	1	5 000 000	-	-	-	-	1	5 000 000
Administración	11,00%	104	24 957 203	11,00%	97	22 006 229	0,00%	8	2 950 975
Vehículos Usados	11,00%	1	10 500 000	11,00%	1	7 708 110	0,00%	-	2 791 890
Póliza Vehicular y Vivienda	0,00%	121	14 544 509	0,00%	98	11 871 985	0,00%	23	2 672 524
Planos Multimar	0,00%	285	3 540 065	0,00%	81	638 390	0,00%	204	2 901 675
Otros Rebojos	0,00%	139	5 253 625	0,00%	84	5 279 862	0,00%	54	1 973 762
Pólizas	3,00%	7	862 298	-	-	-	-	7	862 298
Fuente Vida	0,00%	570	7 701 301	0,00%	550	7 288 045	0,00%	7	413 256
Dentista	0,00%	13	1 055 600	0,00%	13	731 120	0,00%	2	324 480
Marchamos	8,00%	10	2 837 000	8,00%	9	2 513 441	0,00%	1	323 559
Recarga Celular	0,00%	22	90 000,00	0,00%	9	35 500	0,00%	13	54 500
Lotería IFD	0,00%	135	541 500	0,00%	120	500 500	0,00%	15	41 000
Transporte	0,00%	16	94 740	0,00%	25	326 790	0,00%	9	232 050
Préstamo sobre Ahorro Nivelado	-	-	-	8,00%	1	500 000	-	1	500 000
Librería	11,00%	45	815 375	11,00%	74	1 506 070	0,00%	29	690 695
Sofa	7,00%	18	12 657 385,20	7,00%	21	15 383 986	0,00%	3	2 726 601
Personal Extraordinario	12,00%	1	600 000	12,00%	10	13 090 021	0,00%	9	12 390 021
Refundición	0,50%	1	578 500	0,50%	6	14 372 132	0,00%	5	13 793 733
TOTALES	8,8%	1 827	1 432 624 578	9,4%	1 596	1 236 728 557	-0,4%	262	195 895 021

Fuente: Núcleo crediticio, reporte de colocaciones de un período

La línea que presenta mayor colocación durante este periodo, es la de Mi Primera Casa Vivienda Hipotecaria, dónde se brindaron 7 créditos, que vinieron a solucionar la necesidad de vivienda de nuestros asociados y sus familias en el periodo 2025.

ASOUTN Capacidad inversión en préstamos al 31 de diciembre de cada año



Fuente: Anexo cálculo disponibilidad para inversión en préstamos según * Reglamento Interno de Crédito, artículo 3

Importante tener presente que, para financiar las operaciones crediticias, la Junta Directiva podrá utilizar un máximo del 70% del total del capital proveniente de los asociados y del aporte patronal correspondiente a los asociados activos, tal y como lo establece el artículo 3 del [Reglamento de Crédito](#); para cumplir con dicha normativa, la Administración de la ASOUTN presenta los informes mensuales y en los Estados Financieros existe un apartado donde se refleja la disponibilidad de recursos para créditos.

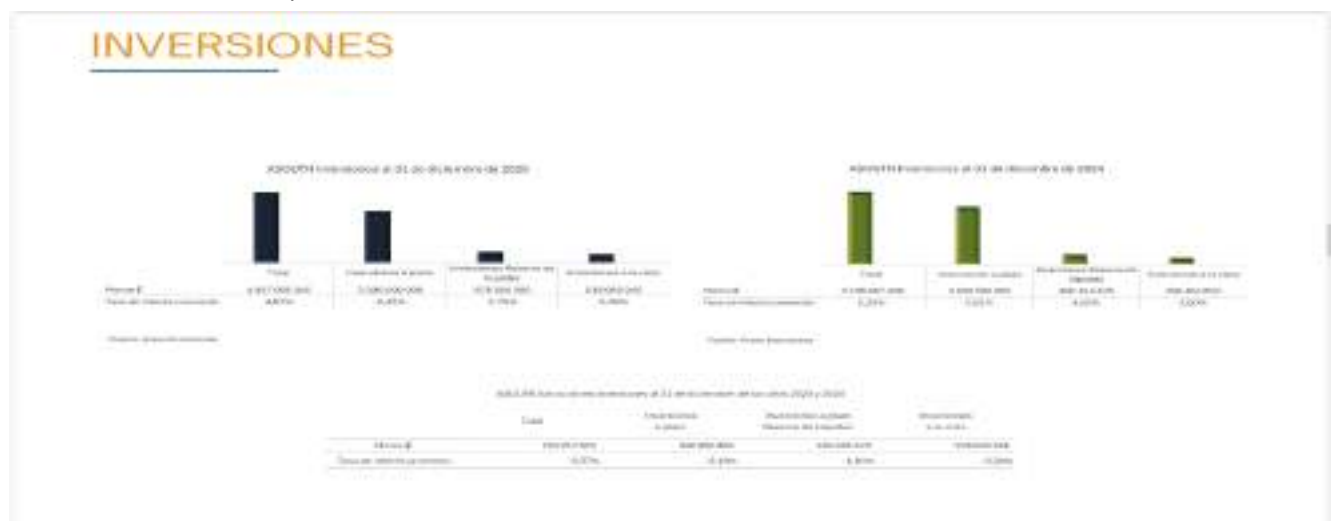
COLOCACIONES EN INVERSIONES

ASOUTN
Inversivas al 31 de diciembre de los años 2025 y 2024

Detalle	Año 2025		Año 2024		Variación	
	% tasa promedio	Monte ₡	Monte ₡	% tasa promedio	Monte ₡	% tasa promedio
Inversiones en Reserva de Liquidez						
IRS Valores Fijados de Bolsa	-	-	91 414 426	3,25%	91 414 426	-
BCCR - Banco Estabilización Monetaria (BEM)	-	-	-	-	-	-
Banco Central de Costa Rica / Central Directa	2,75%	678 000 000	401 000 000	3,17%	277 000 000	-3,72%
BCCR - Mercado Integrado de Liquidez (MIL)	-	-	-	-	-	-
Total Inversiones en Reserva de Liquidez	2,75%	678 000 000	491 414 426	4,56%	186 585 574	-1,81%
Inversiones a la vista						
IRS SAFT Liquidez Público colones	2,48%	360 870 910	279 859 088	2,59%	71 120 348	-6,19%
Popular SAFT Liquidez Público colones	2,17%	168 100 129	14 599 237	3,79%	153 500 892	-0,02%
Total Inversiones a la vista	2,36%	519 085 045	294 458 325	3,60%	224 632 341	-6,38%
Certificados de Inversión a plazo						
Banco Nacional de Costa Rica	-	-	250 000 000	4,70%	250 000 000	-
Banco Popular	4,88%	400 000 000	2 100 000 000	5,54%	1 700 000 000	-0,74%
Grupo Mutual	5,51%	3 680 000 000	600 000 000	8,24%	3 080 000 000	-0,73%
Total Inversiones a plazo	6,42%	3 280 000 000	2 950 000 000	6,61%	340 000 000	-6,19%
Saldo neto	4,67%	4 487 085 045	3 736 887 233	5,54%	750 217 815	-6,57%

Fuente: Anexo Estado Financiero

El portafolio de inversiones cerró en el periodo 2025 con ₡4.487,085,045.00 (cuatro mil cuatrocientos ochenta y siete millones ochenta y cinco mil cuarenta y cinco colones con 00/100), que representa un incremento de ₡750,217,815.00 (setecientos cincuenta millones doscientos diecisiete mil ochocientos quince colones con 00/100) respecto al periodo 2024, sin embargo a pesar del aumento en las colocaciones, se presenta una disminución en la cuenta de Intereses sobre Inversiones, principalmente afectado por la baja en las tasas de interés ofrecidas en el mercado financiero nacional, manteniendo una tasa promedio con tendencia a la baja durante este periodo; siendo que, al cierre del 2024 la tasa registraba era de un 5.24% y a inicios del periodo 2025 baja a un 4.88%, manteniéndose por debajo de este porcentaje durante todo el año cerrando el mismo en un. 4.67%.



Tasas de interés promedio préstamos e inversiones

ASOUTN Tasas de interés promedio en el año 2025



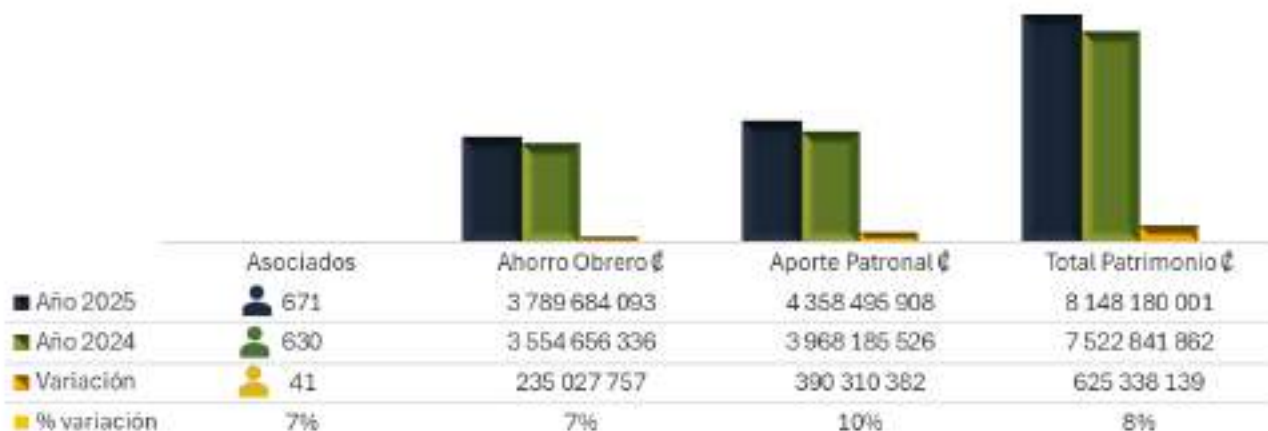
Fuente: Anexo Rentabilidad de créditos e inversiones

Como se muestra en la gráfica, el rendimiento promedio sobre Préstamos se mantuvo estable durante el periodo 2025, caso contrario sucede en los rendimientos sobre inversiones donde se muestra una baja constante, presentando su punto más bajo en el mes de setiembre y el más alto en el mes de enero de 2025.

A nivel general, sobre los rubros más importantes de ingresos (Préstamos e Inversiones) se cierra con un rendimiento promedio de 6.55%.

PATRIMONIO Y ASOCIADOS

ASOUTN Patrimonio y cantidad de asociados
Cifras comparativas al 31 de diciembre de cada año

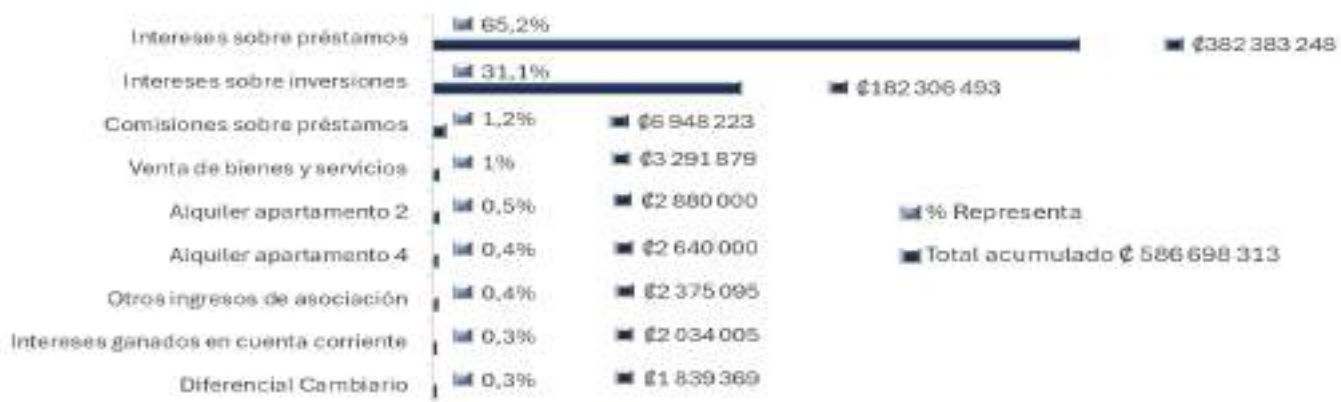


Fuente: Núcleo productos; reporte de saldos por asociado

Para este periodo se presentó una salida importante de asociados por Jubilaciones y renunciadas a la Asociación, afectando con esto el Patrimonio (Aporte Obrero y Patronal) de forma significativa. A pesar de esto, se refleja un aumento en el Patrimonio de ₡625,338,139.00 (seiscientos veinticinco millones trescientos treinta y ocho mil ciento treinta y nueve colones con 00/100) respecto al periodo 2024, esto gracias a la respuesta de la campaña de afiliaciones realizadas entre los funcionarios de la UTN en la diferentes Sedes, logrado una importante incorporación de nuevos asociados y reingresos de asociados que se encontraban en renuncia interna.

INGRESOS

ASOUTN / Ingresos acumulados al 31 de diciembre del año 2025



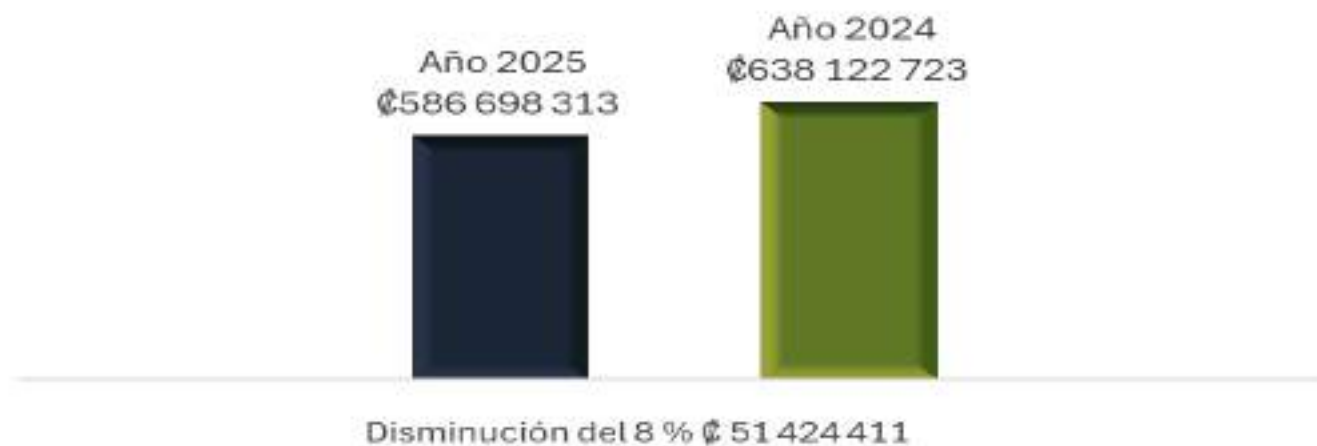
Fuente: Estado de resultados.

Se detallan los principales rubros que componen el ingreso total de la Asociación, destacando la colocación de Créditos entre los Asociados como el de mayor importancia, seguido por la colocación de recursos en inversiones en el mercado financiero nacional.

Instamos a nuestros Asociados que requieran de un apoyo financiero para desarrollar sus proyectos o solventar sus necesidades económicas, a que, se acerquen a la oficinas de la ASOUTN y de forma conjunto analicemos los beneficios que le pueden aportar las líneas de crédito que ofrece la ASOUTN; de acuerdo con el último estudio realizado por la Administración en conjunto con la Junta Directiva y con el apoyo del Órgano de Fiscalía, la tasas que ofrecemos están dentro de las más atractivas del mercado financiero nacional.

Al realizar créditos con la Asociación su principal beneficio serán las Tasa de Interés, la facilidad de trámite, si se cumple con lo requerido para optar por el crédito y un aumento en los excedentes a recibir al finalizar el periodo, ya que, estas colocaciones mejoran los rendimientos obtenidos.

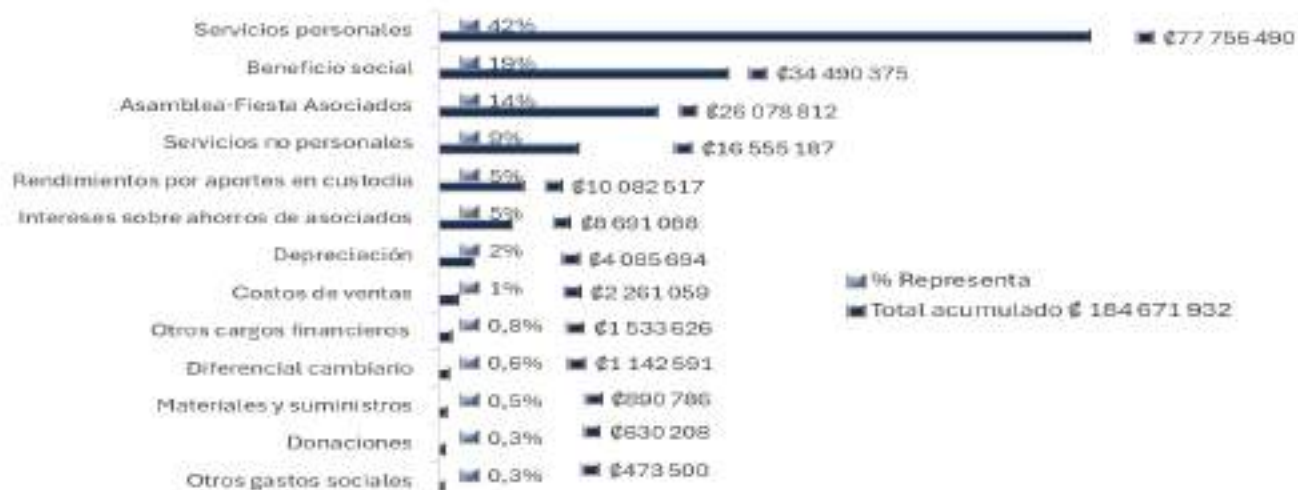
ASOUTN Comparativo ingresos acumulados al 31 de diciembre



Fuente: Estado de resultados comparativo

GASTOS

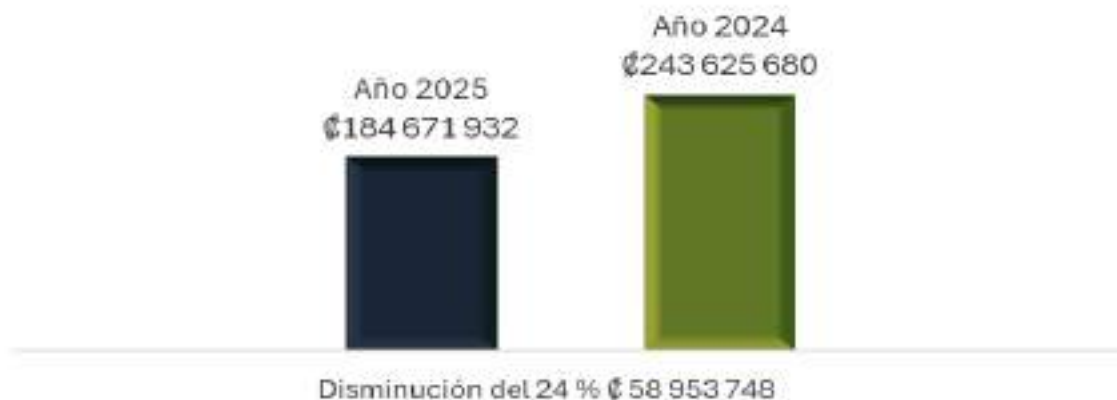
ASOUTN / Gastos acumulados al 31 de diciembre del año 2025



Fuente: Estado de resultados

Es importante recalcar el compromiso de la Administración sobre el control y contención del gasto, siendo eficientes en la utilización de los recursos, dando como resultado una disminución respecto al periodo 2024 de \$58.953,748.00, misma que también se ve afectada por los gastos no ejecutados del Paseo de Asociados en este periodo.

ASOUTN Comparativo gastos acumulados al 31 de diciembre

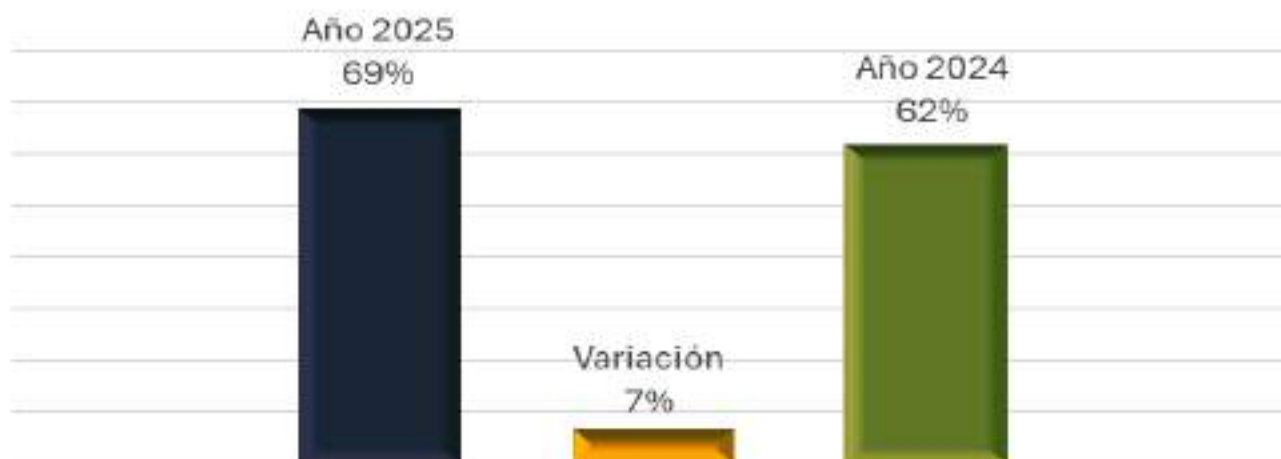


Fuente: Estado de resultados comparativo

MARGEN DE UTILIDAD

ASOUTN

Comparativo del * Margen de Utilidad del período



* Razón financiera de la utilidad acumulada con respecto a los ingresos de cada período

Fuente: Estado de resultados comparativo

Todo el esfuerzo realizado con la colocación de recursos para generar ingresos y la administración eficiente de los recursos utilizados, da como resultado una variación positiva del 7% en la Utilidad del Período, cerrando con un monto mayor al del período anterior en ₡ 7.529.338,00 (siete millones quinientos veintinueve mil trescientos treinta y ocho colones con 00/100), lo cual considero muy positivo a pesar de situaciones afrontadas.

ASOCIACIÓN SOLIDARISTA DE TRABAJADORES DE LA UTN

DETALLE DE EXCEDENTES COMPARATIVO

DETALLE	PERIODO 2025	PERIODO 2024
EXCEDENTE FINANCIERO NOMINAL:		
Excedente del periodo	402,026,381.02	394,497,043.00
Excedentes no distribuidos	-	-
TOTAL EXCEDENTE FINANCIERO	₺402,026,381.02	₺394,497,043.00
EXCEDENTE SOCIAL:		
Beneficio social	34,490,374.93	34,750,071.00
Fiesta de Asociados y Asamblea	26,078,811.93	26,074,903.00
Paseo de asociados	-	38,689,084.00
TOTAL EXCEDENTE SOCIAL	₺60,569,186.86	₺99,514,058.00
TOTAL EXCEDENTE OTORGADO	₺462,595,567.88	₺494,011,101.00
 PARIMONIO (obrero + patronal)	 8,148,180,001	 7,522,841,862
FACTOR DE DISTRIBUCIÓN GENERAL	0.04933941	0.05243990

Es importante indicar que el factor presentado en el cuadro anterior, es un dato general, no obedece al factor final aplicado a sus ahorros, ya que la dinámica de distribución, según el Reglamento de cálculo y entrega de excedentes y rendimientos, hace que el factor de distribución varíe según la condición de cada asociado (Asociados liquidados en el periodo, asociados nuevos, asociados con el periodo completo) se detalla el factor de distribución según la condición y tiempo de permanencia de cada asociado:

Condición del asociado	Factor de distribución de excedentes
Liquidados en el periodo 2025	0.04834966
Ingresos en el periodo 2025 (periodo Incompleto)	0.04892583
Asociados con el periodo completo	0.04960277

Importante que el asociado tome en cuenta que, al resultado obtenido al multiplicar el patrimonio personal por el factor de distribución que le corresponde (ver tabla), se le debe aplicar la retención del impuesto de renta, según se indica en el Artículo No. 6 del [Reglamento de cálculo y entrega de Excedentes y Rendimientos](#).

CUMPLIMIENTO DEL PRESUPUESTO 2025

En este periodo nos enfrentamos al reto de cumplir con el excedente presupuestado a pesar del obstáculo de las bajas tasa de interés ofrecidas en el mercado, y nos enfocamos en estrategias para colocar más recursos en los préstamos ofrecidos a nuestros asociados y una adecuada administración de los recursos y contención del gasto, logrando un superávit del 9.09% con relación a lo presupuestado.

ASOCIACIÓN SOLIDARISTA DE TRABAJADORES DE LA UTN

PRESUPUESTO GENERAL

PARA EL PERIODO 2025

DETALLE	PRESUPUESTO	EJECUTADO 31/12/2025	DIFERENCIA	% CUMPLIMIENTO
INGRESOS				
INTERESES S/ PRÉSTAMOS	370,884,973	382,385,455 -	11,500,482	103.10
INTERESES S/ INVERSIONES	200,347,481	182,306,493	18,040,988	91.00
INTERESES S/CTA CTE	3,000,000	2,034,005	965,995	67.80
COMISIONES S/ PRÉSTAMOS	6,275,525	6,948,223 -	672,698	110.72
INGRESOS VARIOS DE ADMINISTRACIÓN	590,973	1,529,927 -	938,954	258.88
ALQUILER DE APARTAMENTO	5,520,000	5,520,000	-	100.00
DIFERENCIAL CAMBIARIO	80,000	1,839,369 -	1,759,369	2,299.21
VENTAS SERVICIOS GESTIÓN HOSPEDAJES	5,934,513	842,962	5,091,551	14.20
VENTAS PRODUCTOS PROMOCIONALES	3,832,677	3,291,879	540,798	85.89
TOTALES	596,466,142	586,698,313	9,767,829	98.36
COSTO VENTAS LIBRERÍA	8,560,511	2,261,059	6,299,452	26.41
UTILIDAD BRUTA GLOBAL PROYECTADA PARA 2025	587,905,632	584,437,254	3,468,378	99.41

MENOS:

GASTOS ADMINISTRATIVOS

SUELDOS	54,598,085	53,513,185	1,084,900	98.01
VACACIONES	2,888,965	2,707,484	181,481	93.72
AGUINALDO	4,834,130	4,686,412	147,718	96.94
CARGAS PATRONALES	15,469,911	15,177,068	292,844	98.11
SUBSIDIO POR INCAPACIDAD	290,025	59,291	230,734	20.44
GASTOS POR DEMANDA LABORAL	500,000	500,000	-	100.00
HONORARIOS PROFESIONALES	5,732,034	1,113,050	4,618,984	19.42
SERVICIO DE MENSAJERÍA	75,000	-	75,000	-
CONTRATO DE FINANCIAMIENTO PARA LOS INTERINOS	70,000	-	70,000	-
GASTO IMPUESTO RENTA ALQUILER APARTAMENTO 4	730,000	703,800	26,200	96.41
ALQUILER DE EQUIPO	270,000	259,603	10,397	96.15
INFORMACIÓN Y PUBLICIDAD	210,000	158,690	51,310	75.57
SERVICIO TELEFÓNICO E INTERNET	1,000,000	983,936	16,064	98.39
SERVICIO ELECTRICOS	1,200,000	784,975	415,025	65.41
SERVICIOS PUBLICOS DIVERSOS	12,000	9,040	2,960	75.33
SERVICIOS E IMPUESTOS MUNICIPALES	930,000	925,469	4,531	99.51
SUSCRIPCIONES Y AFILIACIONES	1,625,000	1,601,180	23,820	98.53
TRANSPORTES EN EL PAIS	225,000	85,624	139,376	38.06
TRANSPORTE DE VALORES	61,000	24,770	36,230	40.61
SEGUROS DE RIESGOS PROFESIONALES	600,905	503,974	96,931	83.87
SEGURO DE INCENDIOS	595,000	569,423	25,577	95.70
MANTENIMIENTO DE MOBILIARIO Y EQUIPO	374,400	273,090	101,310	72.94
MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIO	2,991,280	2,892,719	98,561	96.71
MANTENIMIENTO DE SOFTWARE	5,049,360	5,049,293	67	99.999
MANTENIMIENTO DE TERRENO	218,400	75,000	143,400	34.34
GASTOS DE ASEO E HIGIENE	1,372,800	1,056,620	316,180	76.97
GASTOS DE REPRESENTACION	600,000	597,981	2,019	99.66
PRODUCTOS ALIMENTICIOS	400,000	132,110	267,890	33.03
MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	125,000	71,083	53,917	56.87
REPUESTO PARA MOBILIARIO Y EQUIPO	26,000	-	26,000	-
UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	362,000	333,642	28,358	92.17
UTILES Y MATERIALES DE LIMPIEZA	460,000	353,951	106,049	76.95
DEPRECIACIÓN EDIFICIO N.1	640,000	634,053	5,947	99.07
DEPRECIACION Y EQUIPO DE OFICINA	2,396,160	1,499,671	896,489	62.59
DEPRECIACION EDIFICIO OFICINA 3	661,440	634,053	27,387	95.86
DEPRECIACION EDIFICIO APARTAMENTO 2	574,080	550,407	23,673	95.88
DEPRECIACION EDIFICIO APARTAMENTO4	574,080	550,407	23,673	95.88
DEPRECIACION ROTULO LUMINOSO	47,867	-	47,867	-
DEPRECIACION CERCO ELECTRICO	52,416	50,000	2,416	95.39
AMORTIZACION ANTIVIRUS	187,200	167,102	20,098	89.26
TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	109,029,537	99,288,156	9,741,381	91.07

GASTOS FINANCIEROS

INTERESES SOBRE AHORROS EXTRAORDINARIOS Y NAVIDEÑ	9,876,600	8,513,751	1,362,849	86.20
INTERESES SOBRE AHORROS EXTRAORDINARIOS DOLARES	120,000	46,783	73,217	38.99
INTERESES SOBRE AHORROS EXTRAORDINARIOS MARCHAV	228,660	130,555	98,105	57.10
DIFERENCIAL CAMBIARIO	1,142,700	1,142,591	109	99.99
RENDIMIENTO EN APOORTE PATRONAL EN CUSTODIA	18,826,000	10,082,517	8,743,483	53.56
OTROS CARGOS FINANCIEROS	1,893,140	1,533,626	359,514	81.01
COMISIONES PAGADAS POR INVERSIONES	310,000	-	310,000	-
ESTIMACION PARA INCOBRABLES	1,056,667	-	1,056,667	-

TOTAL GASTOS FINANCIEROS	33,453,767	21,449,822	12,003,945	64.12
---------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	--------------

GASTOS SOCIALES

CURSOS DE FORMACIÓN	185,000	86,160	98,840	46.57
FIESTA DE ASOCIADOS Y ASAMBLEA	30,000,000	26,078,812	3,921,188	86.93
BENEFICIO SOCIAL	45,525,000	34,490,375	11,034,625	75.76
DONACIONES	670,000	630,208	39,792	94.06
ACTIVIDADES PROTOCOLARIAS	500,000	387,340	112,660	77.47

TOTAL OTROS GASTOS	76,880,000	61,672,895	15,207,105	80.22
---------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	--------------

TOTAL GASTOS PRESUPUESTO 2025	219,363,305	182,410,873	36,952,432	83.15
--------------------------------------	--------------------	--------------------	-------------------	--------------

EXCEDENTE PROYECTADO DEL PERIODO	368,542,327	402,026,381	-	33,484,054	109.09
---	--------------------	--------------------	----------	-------------------	---------------

PRESUPUESTO PROYECTADO PARA EL PERIODO 2026

Se presenta el Presupuesto proyectado para el periodo 2026, este, es un instrumento óptimo para una adecuada administración de los recursos disponibles en aras de la obtención de los mejores resultados posibles durante el ejercicio del periodo. Se consideran para la proyección, el análisis del mercado financiero nacional que para el 2026 no presenta condiciones más favorables a las presentados durante el periodo 2025, debido a la inestabilidad del dólar, a que es un año electoral y a un escenario internacional marcado por eventos, conflictos y tensiones geopolíticas, factores que influyen directamente en el mercado nacional y en consecuencia en las tasas sobre inversiones ofrecidas.

ASOCIACIÓN SOLIDARISTA DE TRABAJADORES DE LA UTN **PRESUPUESTO GENERAL** **PARA EL PERIODO 2026**

DETALLE	PRESUPUESTO 2026
Rubros	Colones
INGRESOS	
INTERESES S/ PRÉSTAMOS	383,486,307
INTERESES S/ INVERSIONES	185,239,500
INTERESES S/CTA CTE	2,827,994
COMISIONES S/ PRÉSTAMOS	7,386,469
INGRESOS VARIOS DE ADMINISTRACIÓN	1,688,060
ALQUILER DE APARTAMENTO	5,520,000
DIFERENCIAL CAMBIARIO	2,187,194
VENTAS SERVICIOS GESTIÓN HOSPEDAJES	1,375,604
VENTAS PRODUCTOS PROMOCIONALES Y BN SERVICIOS	1,021,545
TOTALES	590,732,672
 COSTO VENTAS PRODUCTOS PROMOCIONALES	 1,963,341
UTILIDAD BRUTA GLOBAL PROYECTADA PARA 2026	588,769,331

DETALLE	PRESUPUESTO 2025
Rubros	Colones
GASTOS ADMINISTRATIVOS	
SUELDOS	57,311,708
VACACIONES	2,826,616
AGUINALDO	5,011,928
CARGAS PATRONALES	16,135,112
SUBSIDIO POR INCAPACIDAD	300,692
HONORARIOS PROFESIONALES	7,091,434
CONTRATO DE FINANCIAMIENTO PARA LOS INTERINOS	70,000
GASTO IMPUESTO RENTA ALQUILER APARTAMENTO 4	741,600
ALQUILER DE EQUIPO	279,336
INFORMACIÓN Y PUBLICIDAD	164,800
SERVICIO TELEFÓNICO E INTERNET	1,018,464
SERVICIO ELECTRICOS	865,200
SERVICIOS PUBLICOS DIVERSOS	12,000
SERVICIOS E IMPUESTOS MUNICIPALES	988,800
SUSCRIPCIONES Y AFILIACIONES	1,724,220
TRANSPORTES EN EL PAIS	130,000
TRANSPORTE DE VALORES	52,100
SEGUROS DE RIESGOS PROFESIONALES	616,535
SEGURO DE INCENDIOS	595,000
MANTENIMIENTO DE MOBILIARIO Y EQUIPO	370,800
MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIO	494,400
MANTENIMIENTO DE SOFTWARE	5,191,200
MANTENIMIENTO DE TERRENO	247,200
GASTOS DE ASEO E HIGIENE	1,112,400
GASTOS DE REPRESENTACION	620,000
PRODUCTOS ALIMENTICIOS	196,000
MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	121,000
REPUESTO PARA MOBILIARIO Y EQUIPO	130,000
UTILES Y MATERIALES DE OFICINA	432,600
UTILES Y MATERIALES DE LIMPIEZA	407,880
DEPRECIACIÓN EDIFICIO N.1	655,080
DEPRECIACION Y EQUIPO DE OFICINA	1,483,200
DEPRECIACION EDIFICIO OFICINA 3	655,080
DEPRECIACION EDIFICIO APARTAMENTO 2	568,560
DEPRECIACION EDIFICIO APARTAMENTO4	568,560
DEPRECIACION CERCO ELECTRICO	51,912
AMORTIZACION ANTIVIRUS	185,400
TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	109,426,817

GASTOS FINANCIEROS	
INTERESES SOBRE AHORROS EXTRAORDINARIOS Y NAVIDEÑO	9,600,000
INTERESES SOBRE AHORROS EXTRAORDINARIOS DOLARES	100,000
INTERESES SOBRE AHORROS EXTRAORDINARIOS MARCHAMO	180,000
DIFERENCIAL CAMBIARIO	1,236,000
RENDIMIENTO EN APOORTE PATRONAL EN CUSTODIA	10,800,000
OTROS CARGOS FINANCIEROS	1,720,000
COMISIONES PAGADAS POR INVERSIONES	120,000
ESTIMACION PARA INCOBRABLES	2,780,515
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	26,536,515
GASTOS SOCIALES	
CURSOS DE FORMACIÓN	185,000
FIESTA DE ASOCIADOS Y ASAMBLEA	35,000,000
PASEO DE ASOCIADOS	58,000,000
BENEFICIO SOCIAL	49,700,000
DONACIONES	670,000
ACTIVIDADES PROTOCOLARIAS	500,000
TOTAL OTROS GASTOS	144,055,000
TOTAL GASTOS PRESUPUESTO 2026	280,018,331
EXCEDENTE PROYECTADO DEL PERIODO	308,751,000

ANEXO

EXPEDIENTE 331-AS

Acta de Asamblea General Ordinaria del 08 de febrero 2025

Acta de la Asamblea General Ordinaria de la **Asociación Solidarista de Trabajadores de la Universidad Técnica Nacional, con las siglas ASOUTN**, celebrada en el Hotel San José Palacio, ubicado en la Uruca, San José. **ARTÍCULO PRIMERO:** Por no existir quórum de Ley en primera convocatoria, la Asamblea dio inicio en segunda convocatoria al ser las trece horas del día ocho de febrero del año dos mil veinticinco, apegados a lo que establece el artículo treinta y seis de la Ley de Asociaciones Solidaristas, el Estatuto y los Reglamentos de ASOUTN y para tratar el siguiente orden del día: **ARTÍCULO SEGUNDO:** El señor Randall Arguedas Gamboa, en su calidad de Presidente de la Junta Directiva de ASOUTN, da la bienvenida a todos los asociados presentes, agradece la asistencia y declara iniciada la asamblea. **ARTÍCULO TERCERO: Motivación;** El señor Randall Arguedas Gamboa da unas palabras de agradecimiento a los asociados que forman parte de los diferentes comités de apoyo con que cuenta la ASOUTN y que a lo largo de este año aportan sus ideas y esfuerzos para hacer crecer a la asociación. **ARTÍCULO CUARTO: Aspectos previos;** Se somete a consideración de los Asambleístas los siguientes aspectos previos que regularán el desarrollo de la presente Asamblea, donde los asambleístas con más de la mitad de los votos de los asociados presentes aprueban: **a-** La presencia del personal de apoyo con que cuenta ASOUTN para este acto a saber: Asesores legales, personal administrativo de ASOUTN, soporte técnico de Quarzo Sistemas, Eventos Nazca Producciones, encargado de grabación y sonido, **b-** Sistema de votación electrónico. Se somete a votación los aspectos previos, son aprobados por más de la mitad de los votos de asociados presentes. **Acuerdo firme. ARTÍCULO QUINTO: Aprobación del Orden del Día;** Se somete a consideración de los Asambleístas el orden del día, propuesto por la Junta Directiva, antes de la aprobación de la agenda, el Señor Randall Arguedas Gamboa, asociado, propone que los informes de Presidencia, Tesorería y Fiscalía y el acta de

asamblea 2024, no se lean ya que se enviaron anticipadamente y propone que solo se evacuen dudas sobre los informes, la moción es secundada y aprobada por más de la mitad de los asambleístas presentes y los demás puntos de la agenda son aprobados por más de la mitad de los votos de los presentes. **ARTÍCULO SEXTO: Acta de Asamblea General febrero 2024;** Se aprueba el acta de asamblea general del año 2024, por más de la mitad de los votos de asociados presentes. **Acuerdo firme.** **ARTÍCULO SÉTIMO: Informe de la Presidencia;** El informe se hizo llegar con la debida antelación a cada asociado. Se somete a votación el informe de la presidencia y el mismo se aprueba por más de la mitad de los votos de los asociados presentes. **Acuerdo firme.** **ARTÍCULO OCTAVO: Informe de la Tesorería;** El informe se hizo llegar con la debida antelación a cada asociado. Se somete a votación el informe de la tesorería y el mismo se aprueba por más de la mitad de los votos de los asociados presentes. **Acuerdo firme.** **ARTÍCULO NOVENO: Informe de la Fiscalía;** el señor fiscal Luis Miguel Segura Paniagua brinda detalles sobre el estudio solicitado en la asamblea 2024, sobre los contratos de los funcionarios de ASOUTN, el informe fue realizado por la empresa BDS Asesores, el mismo se encuentra como un anexo al informe de fiscalía. Se somete a votación el informe de la fiscalía y el mismo se aprueba por más de la mitad de los votos de los asociados presentes. **Acuerdo firme.** **ARTÍCULO DÉCIMO: Informe de Excedentes;** Se somete a votación el informe de excedentes y el mismo se aprueba por más de la mitad de los votos de los asociados presentes. **Acuerdo firme.** **ARTÍCULO DÉCIMO PRIMERO: Aprobación y Distribución de Excedentes;** Se somete a votación la distribución de los excedentes del periodo 2024. Se acuerda por unanimidad de los votos de los asociados presentes, la distribución del cien por ciento de los excedentes, entre los asociados que participaron en la generación. **Acuerdo firme.** **ARTÍCULO DÉCIMO SEGUNDO: Estudio legal solicitado al Órgano de Fiscalía;** El señor fiscal Luis Miguel Segura Paniagua brindó detalles sobre el estudio solicitado respecto a los contratos laborales del personal administrativo de ASOUTN, el señor presidente Randall

Arguedas detalla las gestiones realizadas e indica que según el estudio realizado el pago de anualidades al personal administrativo esta a derecho por ser un acuerdo de Junta Directiva de ASOUTN y al ser parte del salario se convierte en un derecho adquirido, se barajaron varias opciones para dejar de pagar anualidades, se realizaron consultas al Ministerio de Trabajo y Seguridad Social bajo varias premisas: **a-** liquidar y recontractar al personal bajo otras condiciones, **b-**paralizar las anualidades, **c-**rebajar el porcentaje de anualidad de un 2% a un 1%, **d-** Seguir pagando la anualidad a los funcionarios actuales y a los funcionarios que ingresan nuevos no pagarle anualidad. Se está a la espera de la respuesta del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social. Se somete a consultas el informe presentado, al no presentarse consultas, se somete a votación el informe quedando a la espera la resolución del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social y el mismo se aprueba por más de la mitad de los votos de los asociados presentes. **Acuerdo firme. ARTÍCULO DÉCIMO TERCERO: Presupuesto 2025;** El presupuesto se hizo llegar a cada uno de los asociados para que se analizara con anticipación. El señor Cristian Delgado Castillo, en su calidad de tesorero da una breve explicación de las partidas presupuestarias. Se somete a votación el presupuesto 2025 y el mismo se aprueba por más de la mitad de los votos de los asociados presentes. **Acuerdo firme. DÉCIMO CUARTO: Juramentación Tribunal Electoral:** El señor Randall Arguedas Gamboa en su calidad de presidente de la Junta Directiva, procede a realizar la juramentación de los miembros del Tribunal Electoral. **ARTÍCULO DÉCIMO QUINTO: Elección de miembros de Junta Directiva;** Se procede a realizar la votación a los puestos de Junta Directiva vacantes a saber: PRESIDENTE, TESORERO, VOCAL DOS, FISCAL UNO Y FISCAL DOS. El presidente del Comité Electoral informa los resultados de la elección de miembros de Junta Directiva, quienes fungirán por el plazo establecido en el Estatuto, los miembros de Junta Directiva electos con el voto de más de la mitad de las personas asociadas presentes, son los siguientes: **PRESIDENTE: RODRIGO ARROYO GUZMAN,** mayor, casado una vez, vecino de San

José, Moravia, La Trinidad, Docente, con cédula de identidad número cuatro-cero ciento cuarenta y tres-cero quinientos cuarenta y tres. **TESORERO: CHRISTIAN ADRIAN DELGADO CASTILLO, conocido como CRISTIAN DELGADO CASTILLO**, mayor, casado una vez, vecino de Alajuela, La Garita, Encargado de Área de Control de Inventarios, con cédula de identidad número dos-cero quinientos treinta y nueve-cero ciento noventa y uno, **VOCAL DOS: GUILLERMO ABARCA QUESADA** mayor, casado una vez, vecino de Puntarenas, Barranca, Manuel Mora, Aprovisionamiento TI, con cédula de identidad número uno-cero novecientos sesenta y nueve-cero cero cuarenta. **FISCAL UNO: VANESSA IRIAS HERNANDEZ**, mayor, casada una vez, vecina de Alajuela, San Antonio, Urbanización Málaga, profesional 3 en Recursos Humanos, portador de la cédula de identidad número ocho-cero ciento dos-cero seiscientos nueve. **FISCAL DOS: JUAN JESÚS FLORES ÁLVAREZ** mayor, casado en segundos nupcias, vecino de Puntarenas, El Carmen, Docente, portador de la cédula de identidad número ocho-cero cero ochenta y seis-cero ochocientos veintiséis. **ARTÍCULO DÉCIMO SEXTO: Juramento a miembros de Junta Directiva y Fiscalía electos:** Los miembros de Junta Directiva electos aceptan sus nombramientos y entran en posesión de sus cargos en el presente acto al recibir el juramento por parte del señor Ismael Arroyo Arroyo, presidente del comité de elecciones. **Acuerdo firme ARTÍCULO DÉCIMO SÉTIMO: DACION DE FE:** El Presidente hace constar y da fe que durante el plazo de la convocatoria de la presente asamblea, mediante circular escrita a todas las personas asociadas y mediante correos electrónicos, así como en el desarrollo de la Asamblea de forma verbal y en especial en el punto de la agenda de la elección de miembros de Junta Directiva, se publicito entre los asociados la Ley 8901 y su Reglamento, con la finalidad de que en la integración de la Junta Directiva se conforme acorde a Ley y su Reglamento, aspecto que fue materialmente imposible de cumplir dado que el género femenino no tuvo interés de integrar la Junta Directiva, ruego inscribir la presente Junta Directiva, sin el cumplimiento respectivo de la Ley y su Reglamento, por la

razones de materialidad antes indicadas, liberando a su Despacho de toda responsabilidad por el registro de la Junta Directiva sin el cumplimiento de la Ley y su Reglamento.

ARTICULO DECIMO OCTAVO: Presentación de mociones: No se presentan mociones.

ARTÍCULO DÉCIMO NOVENO: Clausura: No habiendo más asuntos que tratar y con la conformidad de los Asambleístas el presidente levanta la sesión al ser las dieciséis horas con cincuenta y cuatro minutos del mismo día de inicio. Notificaciones, las atenderemos en

el Despacho del Licenciado César Gerardo Azofeifa Anchía, EN SAN JOSE, PLAZA

GONZALEZ VÍQUEZ, DE LAS PISCINAS DE SILVIA POL CINCUENTA METROS NORTE

Y CINCUENTA METROS ESTE, TELEFONOS 2257-7249, 2257-7259, 8860-8866, 8855-

4729, FAX 2222-5200 o al correo electrónico: cazofeifaabogado@hotmail.com o

christopherazil@gmail.com



RODRIGO ARROYO GUZMAN
PRESIDENTE



LUCIA GABRIELA VINDAS VARGAS
SECRETARIA